

## RISIKOBEURTEILUNG UND SICH DARAUS ERGEBENDE MASSNAHMEN (nur wesentliche und absehbare Risiken)

Risikoklassen:	Beschreibung wesentlicher für das Unternehmen relevanter Risiken:	Betroffene Bilanzposition der Jahresrechnung:	Bedeutung:	Eintrittswahrscheinl.:	Getroffene Massnahmen:
----------------	---	---	------------	------------------------	------------------------

## Strategische Risiken

Geschäftsrisiken	<b>Preisentwicklung:</b> hohe Rohstoffpreise und nur beschränkte Möglichkeit der Umwälzung auf Verkaufspreise	Vorräte	3	4	Absicherung Einkauf / Termingeschäfte
Management Risiken	<b>Mitarbeiterentwicklung:</b> Aufgrund der Überalterung des Managements besteht das Risiko, rechtzeitig geeignete Nachfolger zu finden.	Umsatz / Eigenkapital	2	2	Stellvertretung wird gesucht

## Finanzrisiken

Liquiditätsrisiken	<b>Finanzierungsmöglichkeiten:</b> sinkende Margen drücken auf die Rentabilität, was die Kreditwürdigkeit schmälert und höhere Zinsen kostet	Betriebskredit / Finanzaufwand	2	2	laufende Gespräche mit Bank, Offenlegung "interne" Zahlen, Umstellung auf Rechnungslegung Swiss GAAP FER
Finanzmarktrisiken	<b>Waren-/Rohstoffpreise:</b> Preise könnten weiter steigen und Marge noch weiter nach unten drücken	Vorräte	3	4	Absicherung Einkauf / Termingeschäfte

## Operative Risiken

Rechtliche Risiken	<b>Haftung, Gewährleistung:</b> durch häufigere Mängel bei Zulieferten häufen sich die Garantiarbeiten	Rückstellungen, Eigenkapital	2	3	Rückstellung für getätigte Umsätze gebildet, Gespräche mit Zulieferer laufen, auf der Suche nach Ersatzzulieferer
--------------------	--	------------------------------	---	---	---

## Ereignisrisiken

Gesellschaftliche Risiken	<b>Image/Öffentliches Ansehen:</b> Zunehmende Garantiefälle könnten Image schaden und zukünftige Umsätze senken	Umsatz, Eigenkapital	2	2	Rückstellung für getätigte Umsätze gebildet, Gespräche mit Zulieferer laufen, auf der Suche nach Ersatzzulieferer
---------------------------	---	----------------------	---	---	---

Die wesentlichen Risiken sind wie nebenstehend klassifiziert: 1=unbedeutend 1=nie  
 2=eher gering 2=eher selten  
 3=eher grosser 3=eher häufig  
 4=gefährdend 4=permanent

z.B: welche sind Kontrollen eingeführt, welche Absicherungsmaßnahmen, ev. auch "keine", falls Bedeutung und/oder Eintrittswahrscheinlichkeit unbedeutend/nie

**RISIKOKATALOG**

**STRATEGISCHE RISIKEN**

**Geschäftsrisiken**

Konjunktur

**Preisentwicklung**

Geschäftsfeldstruktur

Absatzwege

Wettbewerb

Produkttechnologie

Produktzyklus

Substitution, Innovation

Forschung & Entwicklung

**Management-Risiken**

Organisationsstruktur

**Mitarbeiterentwicklung**

Internationalisierung

Berichtswesen/Information

Planung/Kalkulation

Projekte

**FINANZRISIKEN**

**Liquiditätsrisiken**

**Finanzierungsmöglichkeiten**

Marktliquidität

**Finanzmarktrisiken**

Zinsen

Fremdwährungskurse

**Waren-/Rohstoffpreise**

Aktienpreise

**Kreditrisiken**

Zahlungsausfall/-verzug

Kreditverlängerung/-erneuerung

**OPERATIVE RISIKEN**

**Betriebsrisiken (intern)**

Beschaffung/Distribution

Prozesse

Kontrolle/Qualität

Technologie

Personal

Umwelt, Arbeitssicherheit

**Rechtliche Risiken**

**Haftung, Gewährleistung**

Versicherungen

Verträge

Patente/Warenzeichen

Steuern jeglicher Art

**Systemrisiken**

Datensicherheit

Datenintegrität

Kapazitäten

Koordination/Schnittstellen

Systemzuverlässigkeit

**EREIGNISRISIKEN**

**Politische Risiken**

Aufruhr, Krieg

Steuerpolitik

Gesetzgebung

Behördliche Auflagen

Länderrisiko

**Gesellschaftliche Risiken**

Unternehmensstandort

**Image/öffentliches Ansehen**